



Projekt „Koordynacja działań w zakresie polityki społecznej w województwie podlaskim” realizowany w ramach Programu Fundusze Europejskie dla Rozwoju Społecznego 2021-2027 współfinansowanego ze środków Europejskiego Funduszu Społecznego Plus

**SZCZEGÓŁOWY HARMONOGRAM UDZIELANIA WSPARCIA / DZIAŁAŃ W PROJEKCIE**

**Nazwa Beneficjenta:** Województwo Podlaskie/Regionalny Ośrodek Polityki Społecznej w Białymstoku

**Numer projektu:** FERS.04.13-IP.06-0016/23

**Tytuł projektu:** „Koordynacja działań w zakresie polityki społecznej w województwie podlaskim”

**Harmonogram dotyczy działań / wsparcia w projekcie w okresie:** 01.12.2025 – 31.12.2025 r.

Lp.	Rodzaj wsparcia/ działania (w przypadku szkoleń, spotkań, posiedzeń - dokładna nazwa szkolenia)	Data udzielania wsparcia / działania	Godziny udzielania wsparcia / działania	Dokładny adres realizacji wsparcia / działania	Nazwa wykonawcy (np. w przypadku szkoleń, doradztwa, konferencji...) / osoby do kontaktu w sprawie wydarzenia/działania	Planowana liczba uczestników	Czy zamieszczono harmonogram udzielania wsparcia/działania na stronie internetowej projektu lub innej stronie www Beneficjenta (TAK/NIE). Jeżeli Tak, należy podać adres strony www.	Czy przekazano harmonogram udzielania wsparcia z wykorzystaniem systemu CST (TAK/NIE)? Należy podać datę przesłania harmonogramu do IP poprzez CST
1	Szkolenie pn. „Doskonalenie umiejętności pracy socjalnej z rodziną – efektywne wspomaganie, rozwijanie i wzmacnianie więzi rodzinnych”	01.12.2025 r.	9:00 – 16:00	Hotel 3 Trio w Białymstoku, ul. Hurtowa 3	BPR Consulting Paulina Rydz  Trener – Małgorzata Ellwart  Pracownik ROPS: Wioletta Iwanowska	15	TAK  <a href="https://rops-bialystok.pl/fers/harmonogram-wsparcia/">https://rops-bialystok.pl/fers/harmonogram-wsparcia/</a>	TAK  25.11.2025 r.
2	Szkolenie pn. „Doskonalenie umiejętności pracy socjalnej z rodziną – efektywne wspomaganie, rozwijanie i wzmacnianie więzi rodzinnych”	02.12.2025 r.	9:00 – 16:00	Hotel 3 Trio w Białymstoku, ul. Hurtowa 3	BPR Consulting Paulina Rydz  Trener – Małgorzata Ellwart  Pracownik ROPS: Wioletta Iwanowska	15	TAK  <a href="https://rops-bialystok.pl/fers/harmonogram-wsparcia/">https://rops-bialystok.pl/fers/harmonogram-wsparcia/</a>	TAK  25.11.2025 r.



Projekt „Koordynacja działań w zakresie polityki społecznej w województwie podlaskim” realizowany w ramach Programu Fundusze Europejskie dla Rozwoju Społecznego 2021-2027 współfinansowanego ze środków Europejskiego Funduszu Społecznego Plus

3	Wsparcie w ramach usługi doradczej w zakresie tworzenia i wdrażania lokalnych planów deinstytucjonalizacji usług społecznych (LPDI)	01.12.2025 r.	8.30 – 9.30	Ośrodek Pomocy Społecznej w Kuleszach Kościelnych ul. Główna 6, 18-208 Kulesze Kościelne Kontakt telefoniczny + mailowy	Fundacja Zróżnicowani – Łukasz Żmuda Pracownik ROPS: Emilia Faszczewska/Anna Marczuk	1	TAK <a href="https://rops-bialystok.pl/fers/harmonogram-wsparcia/">https://rops-bialystok.pl/fers/harmonogram-wsparcia/</a>	TAK 25.11.2025 r.
4	Wsparcie w ramach usługi doradczej w zakresie tworzenia i wdrażania lokalnych planów deinstytucjonalizacji usług społecznych (LPDI)	01.12.2025 r.	9.45 – 10.45	Gminny Ośrodek Pomocy Społecznej Gmina Łomża ul. Marii Skłodowskiej Curie 1a, 18-400 Łomża Kontakt telefoniczny + mailowy	Fundacja Zróżnicowani – Łukasz Żmuda Pracownik ROPS: Emilia Faszczewska/Anna Marczuk	1	TAK <a href="https://rops-bialystok.pl/fers/harmonogram-wsparcia/">https://rops-bialystok.pl/fers/harmonogram-wsparcia/</a>	TAK 25.11.2025 r.
5	Wsparcie w ramach usługi doradczej w zakresie tworzenia i wdrażania lokalnych planów deinstytucjonalizacji usług społecznych (LPDI)	01.12.2025 r.	11.00 – 12.00	Gmina Piątnica ul. Stawiskowska 53, 18-421 Piątnica Poduchowna Kontakt telefoniczny + mailowy	Fundacja Zróżnicowani – Łukasz Żmuda Pracownik ROPS: Emilia Faszczewska/Anna Marczuk	1	TAK <a href="https://rops-bialystok.pl/fers/harmonogram-wsparcia/">https://rops-bialystok.pl/fers/harmonogram-wsparcia/</a>	TAK 25.11.2025 r.
6	Wsparcie w ramach usługi doradczej w zakresie tworzenia i wdrażania lokalnych planów deinstytucjonalizacji usług społecznych (LPDI)	01.12.2025 r.	12.15 – 13.15	Miejski Ośrodek Pomocy Społecznej w Hajnówce ul. 11 Listopada 24, 17-200 Hajnówka Kontakt telefoniczny + mailowy	Fundacja Zróżnicowani – Łukasz Żmuda Pracownik ROPS: Emilia Faszczewska/Anna Marczuk	1	TAK <a href="https://rops-bialystok.pl/fers/harmonogram-wsparcia/">https://rops-bialystok.pl/fers/harmonogram-wsparcia/</a>	TAK 25.11.2025 r.



Projekt „Koordynacja działań w zakresie polityki społecznej w województwie podlaskim” realizowany w ramach Programu Fundusze Europejskie dla Rozwoju Społecznego 2021-2027 współfinansowanego ze środków Europejskiego Funduszu Społecznego Plus

7	Wsparcie w ramach usługi doradczej w zakresie tworzenia i wdrażania lokalnych planów deinstytucjonalizacji usług społecznych (LPDI)	01.12.2025 r.	13.30 – 14.30	Ośrodek Pomocy Społecznej w Rutkach ul. 11 Listopada 7, 18-312 Rutki Kossaki Kontakt telefoniczny + mailowy	Fundacja Zróżnicowani Łukasz Żmuda Pracownik ROPS: Emilia Faszczevska/Anna Marczuk	1	TAK  <a href="https://rops-bialystok.pl/fers/harmonogram-wsparcia/">https://rops-bialystok.pl/fers/harmonogram-wsparcia/</a>	TAK  25.11.2025 r.
8	Wsparcia w zakresie tworzenia oraz rozwoju centrów usług społecznych, integrowania usług społecznych i zdrowotnych, a także wdrażania procesu deinstytucjonalizacji	04.12.2025 r.	9:00 – 13:00	Miejsko-Gminny Ośrodek Pomocy Społecznej w Choroszczy ul. Dominikańska 2 16-070 Choroszcz	Doradca – Katarzyna Żukowska – Koc Pracownik ROPS: Natalia Jakimowicz	2	TAK  <a href="https://rops-bialystok.pl/fers/harmonogram-wsparcia/">https://rops-bialystok.pl/fers/harmonogram-wsparcia/</a>	TAK  25.11.2025 r.
9	Wsparcie w ramach usługi doradczej w zakresie tworzenia i wdrażania lokalnych planów deinstytucjonalizacji usług społecznych (LPDI)	05.12.2025 r.	9.15 – 10.15	Gminny Ośrodek Pomocy Społecznej w Mielniku ul. Graniczna 5, 17- 307 Mielnik Kontakt telefoniczny + mailowy	Fundacja Zróżnicowani Łukasz Żmuda Pracownik ROPS: Emilia Faszczevska/Anna Marczuk	1	TAK  <a href="https://rops-bialystok.pl/fers/harmonogram-wsparcia/">https://rops-bialystok.pl/fers/harmonogram-wsparcia/</a>	TAK  25.11.2025 r.
10	Wsparcie w ramach usługi doradczej w zakresie tworzenia i wdrażania lokalnych planów deinstytucjonalizacji usług społecznych (LPDI)	05.12.2025 r.	10.30 – 11.30	Gminny Ośrodek Pomocy Społecznej w Gródku ul. Fabryczna 6, 16- 040 Gródek Kontakt telefoniczny + mailowy	Fundacja Zróżnicowani Łukasz Żmuda Pracownik ROPS: Emilia Faszczevska/Anna Marczuk	1	TAK  <a href="https://rops-bialystok.pl/fers/harmonogram-wsparcia/">https://rops-bialystok.pl/fers/harmonogram-wsparcia/</a>	TAK  25.11.2025 r.
11	Wsparcie w ramach usługi doradczej w zakresie tworzenia i wdrażania lokalnych planów	05.12.2025 r.	11.45 – 12.45	Miejsko Gminny Ośrodek Pomocy Społecznej	Fundacja Zróżnicowani Łukasz Żmuda	1	TAK	TAK  25.11.2025 r.



Projekt „Koordynacja działań w zakresie polityki społecznej w województwie podlaskim” realizowany w ramach Programu Fundusze Europejskie dla Rozwoju Społecznego 2021-2027 współfinansowanego ze środków Europejskiego Funduszu Społecznego Plus

	deinstytucjonalizacji usług społecznych (LPDI)			Społecznej w Michałowie ul. Białostocka 11 16-050 Michałowo Kontakt telefoniczny + mailowy	Pracownik ROPS: Emilia Faszczewska/Anna Marczuk		<a href="https://rops-bialystok.pl/fers/harmonogram-wsparcia/">https://rops-bialystok.pl/fers/harmonogram-wsparcia/</a>	
12	Wsparcie w ramach usługi doradczej w zakresie tworzenia i wdrażania lokalnych planów deinstytucjonalizacji usług społecznych (LPDI)	05.12.2025 r.	13.00 – 14.00	Gminny Ośrodek Pomocy Społecznej w Hajnówce ul. Aleksego Zina 1, 17-200 Hajnówka Kontakt telefoniczny + mailowy	Fundacja Zróżnicowani – Łukasz Żmuda Pracownik ROPS: Emilia Faszczewska/Anna Marczuk	1	TAK <a href="https://rops-bialystok.pl/fers/harmonogram-wsparcia/">https://rops-bialystok.pl/fers/harmonogram-wsparcia/</a>	TAK 25.11.2025 r.
13	Szkolenie pn. „Zakres i organizacja wsparcia integracji cudzoziemców – regulacje prawne dotyczące działań i możliwości oraz opieki nad dzieckiem”	05.12.2025 r.	9:00 – 16:00	Hotel 3 Trio w Białymstoku, ul. Hurtowa 3	Trener – Anush Antonyan Pracownik ROPS: Wioletta Iwanowska	15	TAK <a href="https://rops-bialystok.pl/fers/harmonogram-wsparcia/">https://rops-bialystok.pl/fers/harmonogram-wsparcia/</a>	TAK 25.11.2025 r.
14	Szkolenie pn. „Rozwój usług społecznych i deinstytucjonalizacji w obszarze osób starszych i osób z niepełnosprawnością”	08.12.2025 r.	9:00 – 16:00	Hotel 3 Trio w Białymstoku, ul. Hurtowa 3	P&P Paweł Szabelski Trener – Aneta Ruszczyk Pracownik ROPS: Wioletta Iwanowska	15	TAK <a href="https://rops-bialystok.pl/fers/harmonogram-wsparcia/">https://rops-bialystok.pl/fers/harmonogram-wsparcia/</a>	TAK 25.11.2025 r.
15	Szkolenie pn. „Rozwój usług społecznych i deinstytucjonalizacji w obszarze osób starszych i osób z niepełnosprawnością”	09.12.2025 r.	9:00 – 16:00	Hotel 3 Trio w Białymstoku, ul. Hurtowa 3	P&P Paweł Szabelski Trener – Aneta Ruszczyk Pracownik ROPS: Wioletta Iwanowska	15	TAK <a href="https://rops-bialystok.pl/fers/harmonogram-wsparcia/">https://rops-bialystok.pl/fers/harmonogram-wsparcia/</a>	TAK 25.11.2025 r.
16	Wsparcia w zakresie tworzenia oraz rozwoju centrów usług społecznych, integrowania usług społecznych i	09.12.2025 r.	9:00 – 13:00	Gminny Ośrodek Pomocy Społecznej w Dobryniemiu Dużym	Doradca – Katarzyna Żukowska – Koc	2	TAK	TAK 25.11.2025 r.



Projekt „Koordynacja działań w zakresie polityki społecznej w województwie podlaskim” realizowany w ramach Programu Fundusze Europejskie dla Rozwoju Społecznego 2021-2027 współfinansowanego ze środków Europejskiego Funduszu Społecznego Plus

	zdrowotnych, a także wdrażania procesu deinstytucjonalizacji			ul. Białostocka 25 16-002 Dobrzyniewo Duże	Pracownik ROPS: Natalia Jakimowicz		<a href="https://rops-bialystok.pl/fers/harmonogram-wsparcia/">https://rops-bialystok.pl/fers/harmonogram-wsparcia/</a>	
17	Wsparcia w zakresie tworzenia oraz rozwoju centrów usług społecznych, integrowania usług społecznych i zdrowotnych, a także wdrażania procesu deinstytucjonalizacji	11.12.2025 r.	9:00 – 13:00	Ośrodek Pomocy Społecznej w Sokółce  ul. Generała Jana Henryka Dąbrowskiego 12 16-100 Sokółka	Doradca – Katarzyna Żukowska – Koc  Pracownik ROPS: Natalia Jakimowicz	2	TAK  <a href="https://rops-bialystok.pl/fers/harmonogram-wsparcia/">https://rops-bialystok.pl/fers/harmonogram-wsparcia/</a>	TAK  25.11.2025 r.
18	Wsparcie w ramach usługi doradczej w zakresie tworzenia i wdrażania lokalnych planów deinstytucjonalizacji usług społecznych (LPDI)	12.12.2025 r.	14.00 – 15.00	Powiatowe Centrum Pomocy Rodzinie w Hajnówce  ul. Marszałka Józefa Piłsudskiego 10A, 17-200 Hajnówka  Kontakt telefoniczny + mailowy	Fundacja Zróżnicowani – Łukasz Żmuda  Pracownik ROPS: Emilia Faszczewska/Anna Marczuk	1	TAK  <a href="https://rops-bialystok.pl/fers/harmonogram-wsparcia/">https://rops-bialystok.pl/fers/harmonogram-wsparcia/</a>	TAK  25.11.2025 r.
19	Wsparcie w ramach usługi doradczej w zakresie tworzenia i wdrażania lokalnych planów deinstytucjonalizacji usług społecznych (LPDI)	15.12.2025 r.	8.00 – 10.00	Gminny Ośrodek Pomocy Społecznej Gmina Łomża  ul. Marii Skłodowskiej Curie 1a, 18-400 Łomża	Fundacja Zróżnicowani – Łukasz Żmuda  Pracownik ROPS: Emilia Faszczewska/Anna Marczuk	1	TAK  <a href="https://rops-bialystok.pl/fers/harmonogram-wsparcia/">https://rops-bialystok.pl/fers/harmonogram-wsparcia/</a>	TAK  25.11.2025 r.
20	Wsparcie w ramach usługi doradczej w zakresie tworzenia i wdrażania lokalnych planów deinstytucjonalizacji usług społecznych (LPDI)	15.12.2025 r.	10.30 – 12.30	Gmina Piątnica  ul. Stawiskowska 53, 18-421 Piątnica Poduchowna	Fundacja Zróżnicowani – Łukasz Żmuda  Pracownik ROPS: Emilia Faszczewska/Anna Marczuk	1	TAK  <a href="https://rops-bialystok.pl/fers/harmonogram-wsparcia/">https://rops-bialystok.pl/fers/harmonogram-wsparcia/</a>	TAK  25.11.2025 r.



Projekt „Koordynacja działań w zakresie polityki społecznej w województwie podlaskim” realizowany w ramach Programu Fundusze Europejskie dla Rozwoju Społecznego 2021-2027 współfinansowanego ze środków Europejskiego Funduszu Społecznego Plus

21	Wsparcie w ramach usługi doradczej w zakresie tworzenia i wdrażania lokalnych planów deinstytucjonalizacji usług społecznych (LPDI)	15.12.2025 r.	13.00 – 15.30	Powiatowe Centrum Pomocy Rodzinie w Zambrowie  ul. Fabryczna 3, 18-300 Zambrów	Fundacja Zróżnicowani – Łukasz Żmuda  Pracownik ROPS: Emilia Faszczewska/Anna Marczuk	1	TAK  <a href="https://rops-bialystok.pl/fers/harmonogram-wsparcia/">https://rops-bialystok.pl/fers/harmonogram-wsparcia/</a>	TAK  25.11.2025 r.
22	Wsparcie w ramach usługi doradczej w zakresie tworzenia i wdrażania lokalnych planów deinstytucjonalizacji usług społecznych (LPDI)	16.12.2025 r.	8.00 – 10.00	Miejski Ośrodek Pomocy Społecznej w Hajnówce  ul. 11 Listopada 24, 17-200 Hajnówka	Fundacja Zróżnicowani – Łukasz Żmuda  Pracownik ROPS: Emilia Faszczewska/Anna Marczuk	1	TAK  <a href="https://rops-bialystok.pl/fers/harmonogram-wsparcia/">https://rops-bialystok.pl/fers/harmonogram-wsparcia/</a>	TAK  25.11.2025 r.
23	Wsparcie w ramach usługi doradczej w zakresie tworzenia i wdrażania lokalnych planów deinstytucjonalizacji usług społecznych (LPDI)	16.12.2025 r.	10.30 – 12.30	Gminny Ośrodek Pomocy Społecznej w Hajnówce  ul. Aleksego Żina 1, 17-200 Hajnówka	Fundacja Zróżnicowani – Łukasz Żmuda  Pracownik ROPS: Emilia Faszczewska/Anna Marczuk	1	TAK  <a href="https://rops-bialystok.pl/fers/harmonogram-wsparcia/">https://rops-bialystok.pl/fers/harmonogram-wsparcia/</a>	TAK  25.11.2025 r.
24	Wsparcie w ramach usługi doradczej w zakresie tworzenia i wdrażania lokalnych planów deinstytucjonalizacji usług społecznych (LPDI)	16.12.2025 r.	13.00 – 15.30	Gminny Ośrodek Pomocy Społecznej w Białowieży  ul. Puszczańska 2 17-230 Białowieża	Fundacja Zróżnicowani – Łukasz Żmuda  Pracownik ROPS: Emilia Faszczewska/Anna Marczuk	1	TAK  <a href="https://rops-bialystok.pl/fers/harmonogram-wsparcia/">https://rops-bialystok.pl/fers/harmonogram-wsparcia/</a>	TAK  25.11.2025 r.
25	Wsparcie w ramach usługi doradczej w zakresie tworzenia i wdrażania lokalnych planów deinstytucjonalizacji usług społecznych (LPDI)	17.12.2025	8.00 – 10.00	Gminny Ośrodek Pomocy Społecznej w Gródku  ul. Fabryczna 6, 16-040 Gródek	Fundacja Zróżnicowani – Łukasz Żmuda	1	TAK  <a href="https://rops-bialystok.pl/fers/harmonogram-wsparcia/">https://rops-bialystok.pl/fers/harmonogram-wsparcia/</a>	TAK  25.11.2025 r.



Projekt „Koordynacja działań w zakresie polityki społecznej w województwie podlaskim” realizowany w ramach Programu Fundusze Europejskie dla Rozwoju Społecznego 2021-2027 współfinansowanego ze środków Europejskiego Funduszu Społecznego Plus

					Pracownik ROPS: Emilia Faszczewska/Anna Marczuk			
26	Wsparcie w ramach usługi doradczej w zakresie tworzenia i wdrażania lokalnych planów deinstytucjonalizacji usług społecznych (LPDI)	17.12.2025	10.30 – 12.30	Miejsko Gminny Ośrodek Pomocy Społecznej w Michałowie ul. Białostocka 11 16-050 Michałowo	Fundacja Zróżnicowani – Łukasz Żmuda Pracownik ROPS: Emilia Faszczewska/Anna Marczuk	1	TAK <a href="https://rops-bialystok.pl/fers/harmonogram-wsparcia/">https://rops-bialystok.pl/fers/harmonogram-wsparcia/</a>	TAK 25.11.2025 r.
27	Wsparcie w ramach usługi doradczej w zakresie tworzenia i wdrażania lokalnych planów deinstytucjonalizacji usług społecznych (LPDI)	17.12.2025	13.00 – 15.30	Powiatowe Centrum Pomocy Rodzinie w Hajnówce ul. Marszałka Józefa Piłsudskiego 10A, 17-200 Hajnówka	Fundacja Zróżnicowani – Łukasz Żmuda Pracownik ROPS: Emilia Faszczewska/Anna Marczuk	1	TAK <a href="https://rops-bialystok.pl/fers/harmonogram-wsparcia/">https://rops-bialystok.pl/fers/harmonogram-wsparcia/</a>	TAK 25.11.2025 r.
28	Wsparcie w ramach usługi doradczej w zakresie tworzenia i wdrażania lokalnych planów deinstytucjonalizacji usług społecznych (LPDI)	18.12.2025	8.30 – 10.30	Miejski Ośrodek Pomocy Społecznej w Brańsku ul. Rynek 8, 17 – 120 Brańsk	Fundacja Zróżnicowani – Łukasz Żmuda Pracownik ROPS: Emilia Faszczewska/Anna Marczuk	1	TAK <a href="https://rops-bialystok.pl/fers/harmonogram-wsparcia/">https://rops-bialystok.pl/fers/harmonogram-wsparcia/</a>	TAK 25.11.2025 r.
29	Wsparcie w ramach usługi doradczej w zakresie tworzenia i wdrażania lokalnych planów deinstytucjonalizacji usług społecznych (LPDI)	18.12.2025	11.00 – 13.00	Miejski Ośrodek Pomocy Społecznej w Bielsku Podlaskim ul. Kazimierzowska 18, 17-100 Bielsk Podlaski	Fundacja Zróżnicowani – Łukasz Żmuda Pracownik ROPS: Emilia Faszczewska/Anna Marczuk	1	TAK <a href="https://rops-bialystok.pl/fers/harmonogram-wsparcia/">https://rops-bialystok.pl/fers/harmonogram-wsparcia/</a>	TAK 25.11.2025 r.



Projekt „Koordynacja działań w zakresie polityki społecznej w województwie podlaskim” realizowany w ramach Programu Fundusze Europejskie dla Rozwoju Społecznego 2021-2027 współfinansowanego ze środków Europejskiego Funduszu Społecznego Plus

30	Wsparcie w ramach usługi doradczej w zakresie tworzenia i wdrażania lokalnych planów deinstytucjonalizacji usług społecznych (LPDI)	18.12.2025 r.	13.30 – 15.30	Powiatowe Centrum Pomocy Rodzinie w Bielsku Podlaskim ul. 3 Maja 17 17-100 Bielsk Podlaski	Fundacja Zróżnicowani – Łukasz Żmuda Pracownik ROPS: Emilia Faszczewska/Anna Marczuk	1	TAK <a href="https://rops-bialystok.pl/fers/harmonogram-wsparcia/">https://rops-bialystok.pl/fers/harmonogram-wsparcia/</a>	TAK 25.11.2025 r.
31	Wsparcie w ramach usługi doradczej w zakresie tworzenia i wdrażania lokalnych planów deinstytucjonalizacji usług społecznych (LPDI)	19.12.2025 r.	8.00 – 12.00	Gminny Ośrodek Pomocy Społecznej w Mielniku ul. Graniczna 5, 17-307 Mielnik	Fundacja Zróżnicowani – Łukasz Żmuda Pracownik ROPS: Emilia Faszczewska/Anna Marczuk	1	TAK <a href="https://rops-bialystok.pl/fers/harmonogram-wsparcia/">https://rops-bialystok.pl/fers/harmonogram-wsparcia/</a>	TAK 25.11.2025 r.
32	Wsparcie w ramach usługi doradczej w zakresie tworzenia i wdrażania lokalnych planów deinstytucjonalizacji usług społecznych (LPDI)	19.12.2025 r.	12.30 – 15.30	Powiatowe Centrum Pomocy Rodzinie w Siemiatyczach ul. Legionów Piłsudskiego 3, 17-300 Siemiatycze	Fundacja Zróżnicowani – Łukasz Żmuda Pracownik ROPS: Emilia Faszczewska/Anna Marczuk	1	TAK <a href="https://rops-bialystok.pl/fers/harmonogram-wsparcia/">https://rops-bialystok.pl/fers/harmonogram-wsparcia/</a>	TAK 25.11.2025 r.

25.11.2025 *Michał Pogorzały*

Data i podpis osoby sporządzającej

25.11.2025

**DYREKTOR**  
Regionalnego Ośrodka Polityki Społecznej  
w Białymstoku

*Bożena Tomaszewska*  
Data i podpis osoby zatwierdzającej